



Association des physiciens
et ingénieurs biomédicaux
du Québec

SEMAINE DE L'INNOVATION EN SANTÉ

19 au 23
octobre
2015



Analyser les contraintes de votre projet... Et les évacuer!

Dr Julien Sapin - CTO AXINESIS

22 octobre 2015



SEMAINE DE L'INNOVATION EN SANTÉ

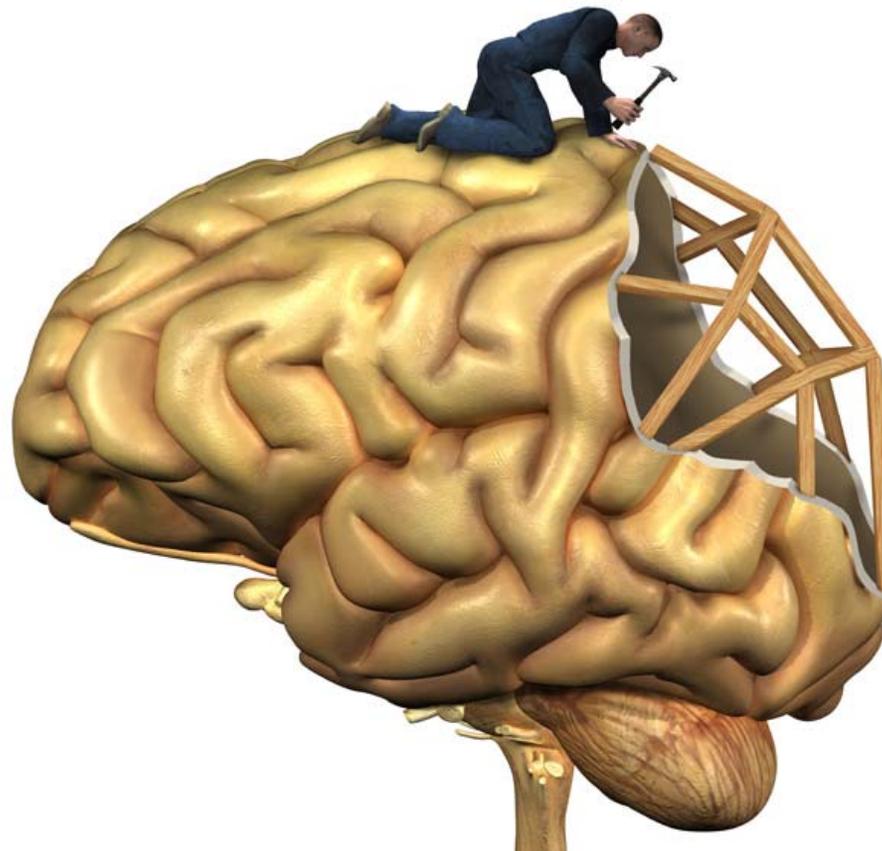
FI FORUM
SANTÉ
INTERNATIONAL
L'EXCELLENCE AU SERVICE DE LA SANTÉ



Association des physiciens
et ingénieurs biomédicaux
du Québec



ELEVATOR PITCH



1. Le nombre d'AVC augmente chaque année

1 personnes sur 6 durant sa vie

3/4 des survivants – Déficits à long terme

Phase aiguë: 12 sem. – **80%** recouvrement

2. Goulot d'étranglement généralisé en MPR

1 thérapeute pour **3** patients (EUR)

Comment (ré)apprendre un mouvement?

Les robots ont un rôle clé à jouer



Association des physiciens
et ingénieurs biomédicaux
du Québec



© CUSL / H. Depasse



QUATRE CONTRAINTES PARMI...

- Contraintes propres à la nature du produit
- Contraintes liées au marché
- Contraintes de réglementation
- Contraintes de moyens

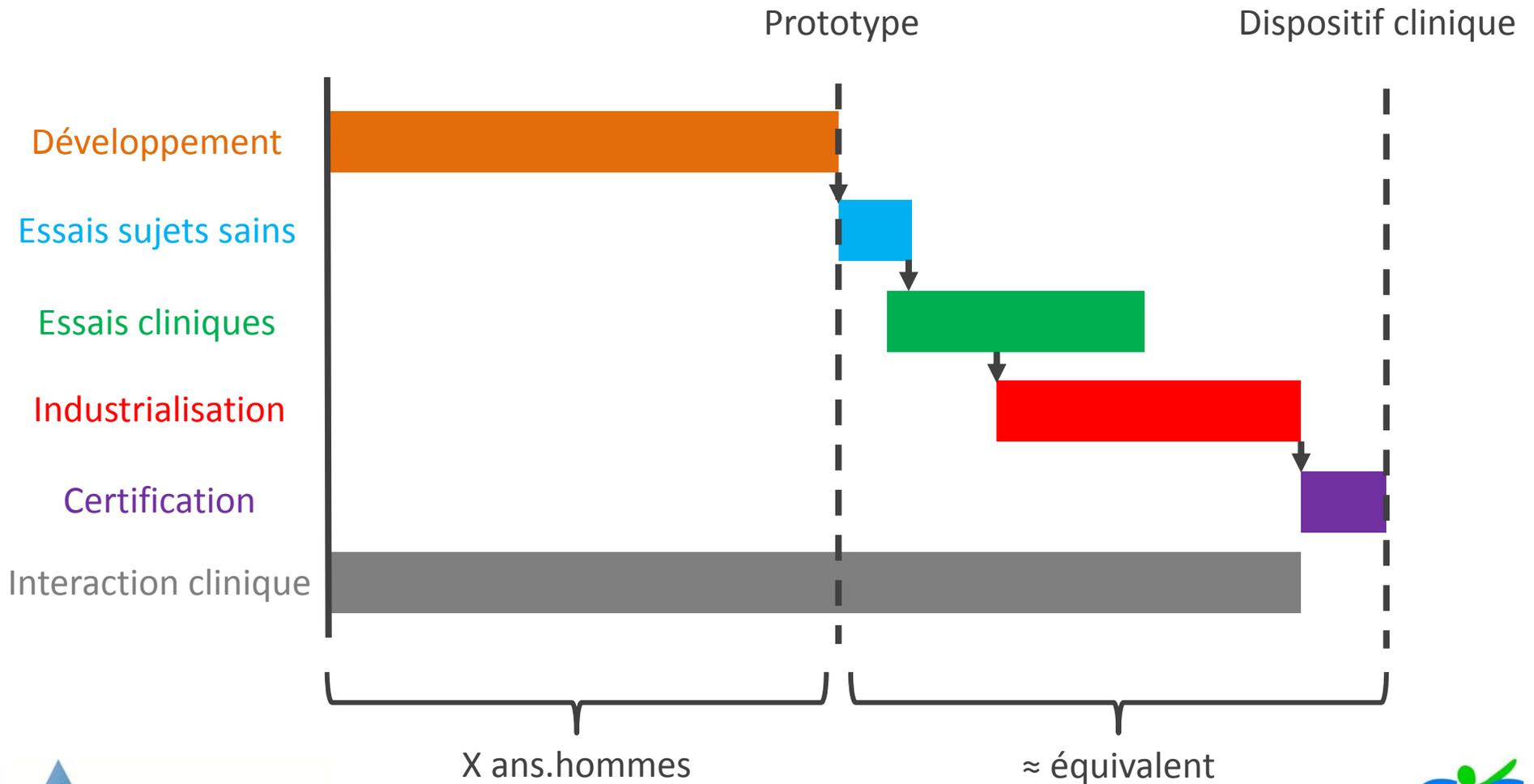


CONTRAINTES PROPRES À LA NATURE DU PRODUIT

- **Complexe et dédié au monde médical**
 - Timing Produit: → 1^{er} Prototype → Version commerciale
 - Partenariats technologiques externes
 - Normes à respecter en termes d'homologation
- **Innovant et de rupture**
 - Difficile à comprendre spontanément par l'acheteur potentiel
- **Coûteux**
 - Diminution des coûts de fabrication durant la phase d'industrialisation



TIMING PROTO VS TIMING INDUSTRIALISATION





CONTRAINTES LIÉES AU MARCHÉ

- **État du marché: A créer? En démarrage? Mature?...**
 - Évangélisation
- **Barrières à l'entrée**
 - Autorisations, agréments
 - Liberté d'exploitation
 - Perception du prix
- **Cycle de vente long & Démo-vente**



CONTRAINTES DE RÉGLEMENTATION

- Licence d'exploitation
- Élaboration d'un SMQ & Certification de l'entreprise



- Homologation du DM → CE selon 93/42/CEE
 - Dossier technique
 - CEM & Logiciel
 - Sécurité électrique
 - Sécurité mécanique



CONTRAINTES DE MOYENS

- **Moyens humains**
 - Seul vs équipe dirigeante
 - Compétences particulières
 - Force de vente en interne ou distributeur
- **Moyens techniques**
 - Équipements nécessaires
 - Partenariats technologiques: sous-traitance



CONTRAINTES DE MOYENS





CONTRAINTES DE MOYENS

- **Moyens humains**
 - Seul vs équipe dirigeante
 - Compétences particulières
 - Force de vente ou distributeur
- **Moyens techniques**
 - Équipements nécessaires
 - Partenariats technologiques: sous-traitance
 - Logistique à mettre en place
- **Moyens financiers**
 - Capacité financière suffisante? Augmentation de capital? Emprunt?

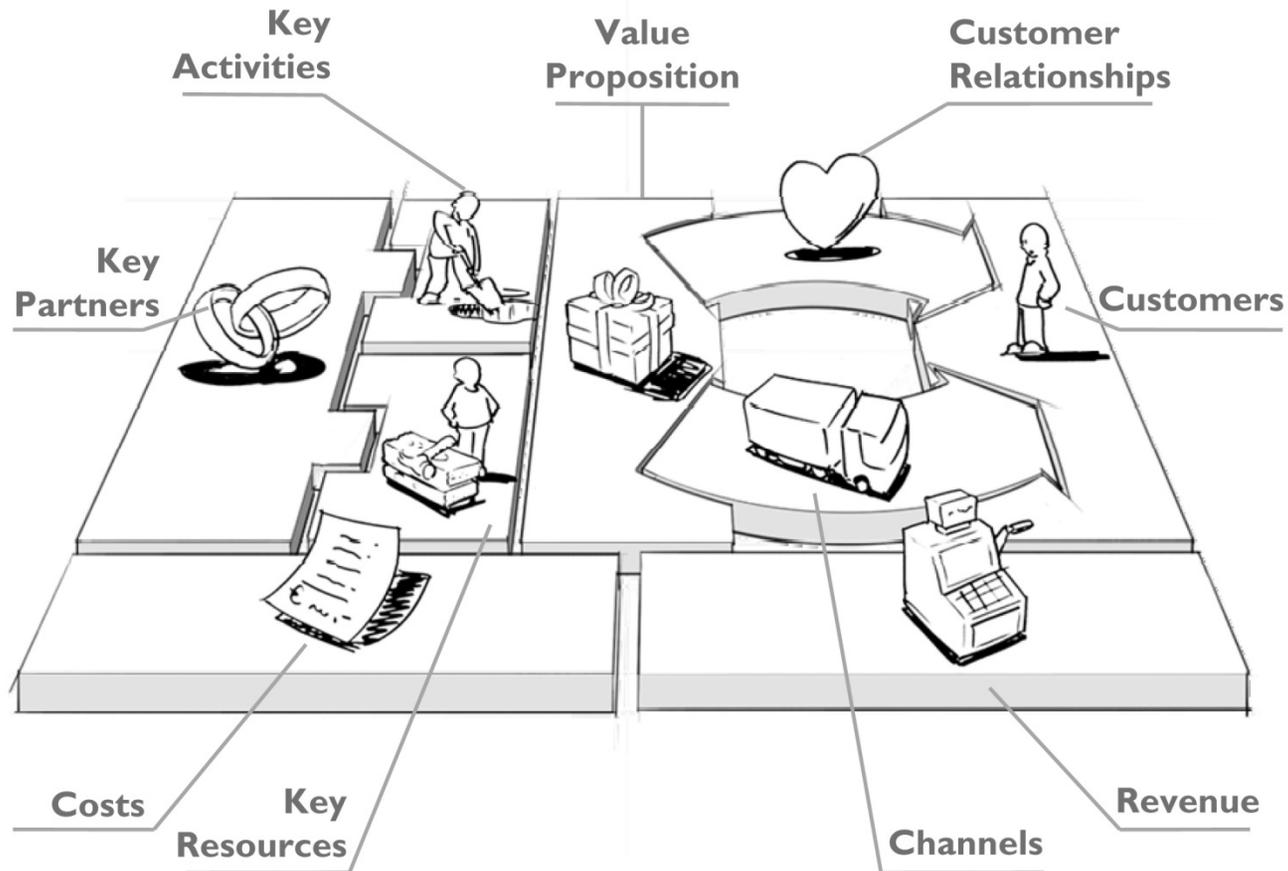


QUELQUES CONSEILS...

- **Connaissez vos « futurs clients », collaborez un maximum avec eux et ce, dès l'entame du projet**
- **Sortez du labo ! Faites tester votre technologie par les professionnels du secteur et allez à des conférences/salons afin d'approcher des KOLs**
- **Parlez de votre projet au plus grand nombre**
- **Restez actif au niveau scientifique, la publication scientifique reste primordiale**
- **Consultez des personnes en qui vous avez confiance et qui prendront le temps de vous entendre et de vous répondre**



BUSINESS MODEL CANVAS



drawings by JAM



Association des physiciens
et ingénieurs biomédicaux
du Québec



MERCI!



Julien Sapin - CTO - julien.sapin@uclouvian.be