PROJET DES LOCAUX-TYPES

Une approche intégrée et collaborative en planification d'équipements

Par:
Nathalie Gourdon, conseillère cadre en ingénierie biomédicale, siège social Santé Québec
Mireille Larouche Guilbert, cheffe de service du Génie biomédical, volet acquisition
département de génie biomédical DLST CIUSSS SLSJ

CONGRÈS APIBQ
9 OCTOBRE 2025, BROMONT

Association des physiciens et ingénieurs biomédicaux du Québec

Québec
Santé Québec

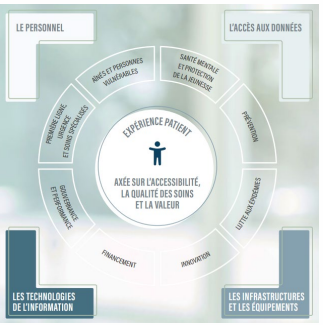
Plan de la présentation

- Contexte
- Valeur ajoutée du génie biomédical dans les projets immobiliers
- Défis – projets immobiliers
- Souhaits et opportunité
- Projet des locaux-types
- Démarche
- Projets en cours
- Conclusion
- Période d’échange

Québec
Santé Québec

Contexte

- Planification stratégique en génie biomédical en collaboration avec les établissements de Santé Québec (MSSS, 2023)



- Planification stratégique 2025-2028 de Santé Québec (juin 2025)
  - Ce qui guide nos actions au quotidien:
    - Prendre les devants, agir au « nous », avoir de l'impact, écouter et donner l'heure juste
  - Orientation 4: Mettre en place des façons de faire plus performantes



Québec
Santé Québec

Valeur ajoutée du génie biomédical dans les projets immobiliers

- Définition de tâches:
  - Choix des bons équipements
  - Définition des requis techniques
  - Planification des acquisitions, des déménagements, des installations
  - Coordination interprofessionnelle



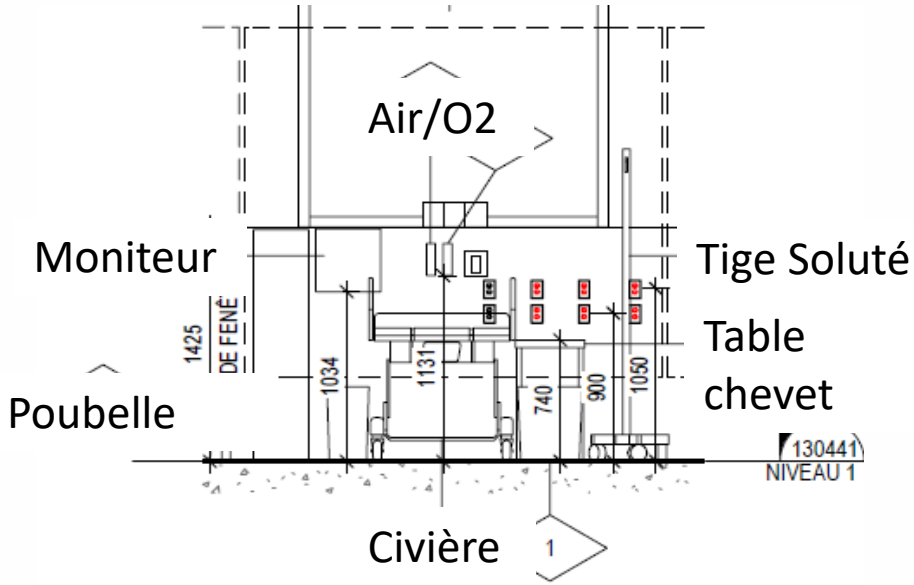
Québec

Santé Québec

Valeur ajoutée du génie biomédical dans les projets immobiliers

- Responsable du Livrable liste d'équipements (médical, non-médical et mobilier, informatique) et sa coordination

Professionnels au projet	Requis des équipements structurants	Positionner les équipements dans les locaux (pièce-par-pièce)
Établissement	Acquisition (appro.)	Plan de transition
Santé Québec	Avis de pertinence	Autorisation de l'enveloppe budgétaire ($)

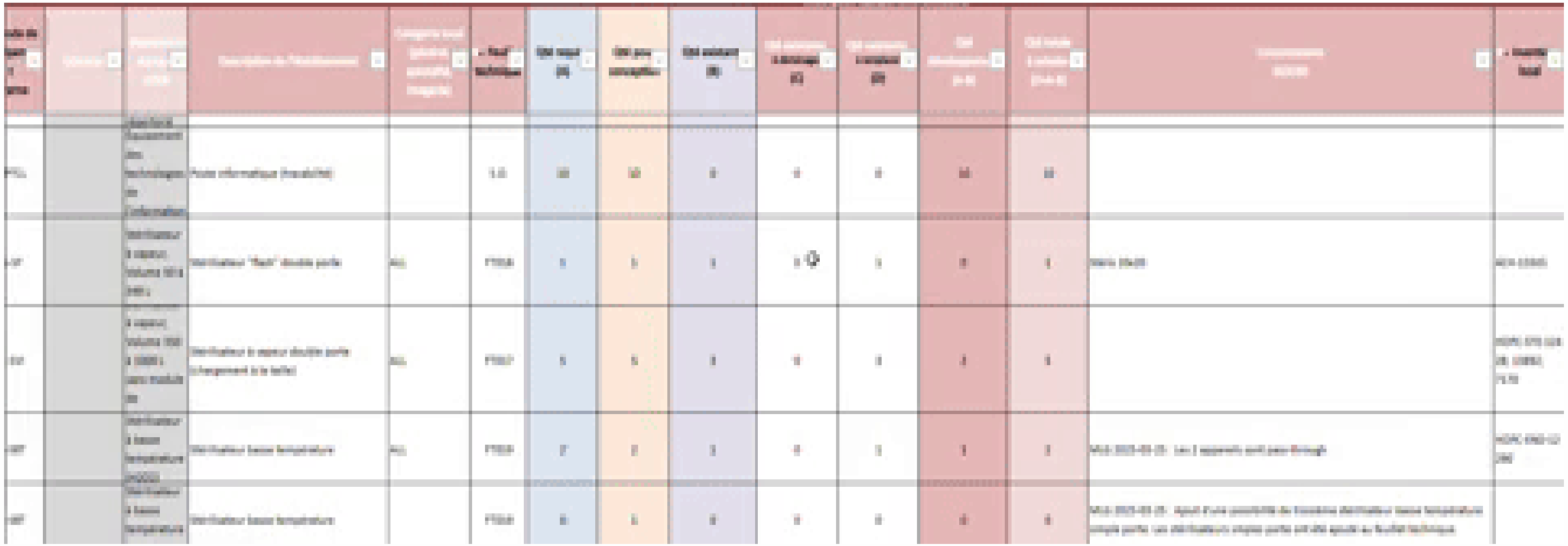


Québec

Santé Québec

Valeur ajoutée du génie biomédical dans les projets immobiliers

- Beaucoup de travail :

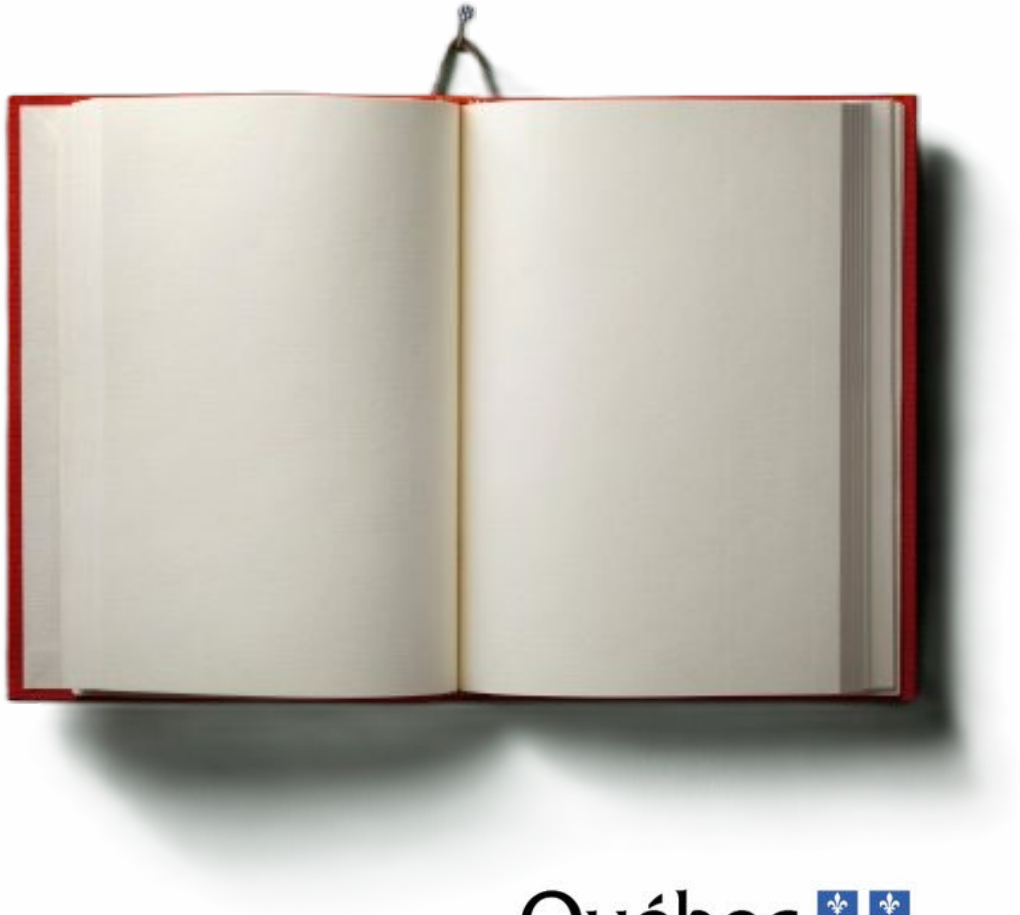


Québec

Santé Québec

Défis de l’établissement – projets immobiliers

- Beaucoup de travail
- Besoins en équipement mal définis (surtout en début de projet)
- Impliqué un peu trop tard dans les projets
- Peu de références de base (page blanche)
- Peu de partage d'informations entre les établissements



Québec

Santé Québec

Défis au siège social – projets immobiliers

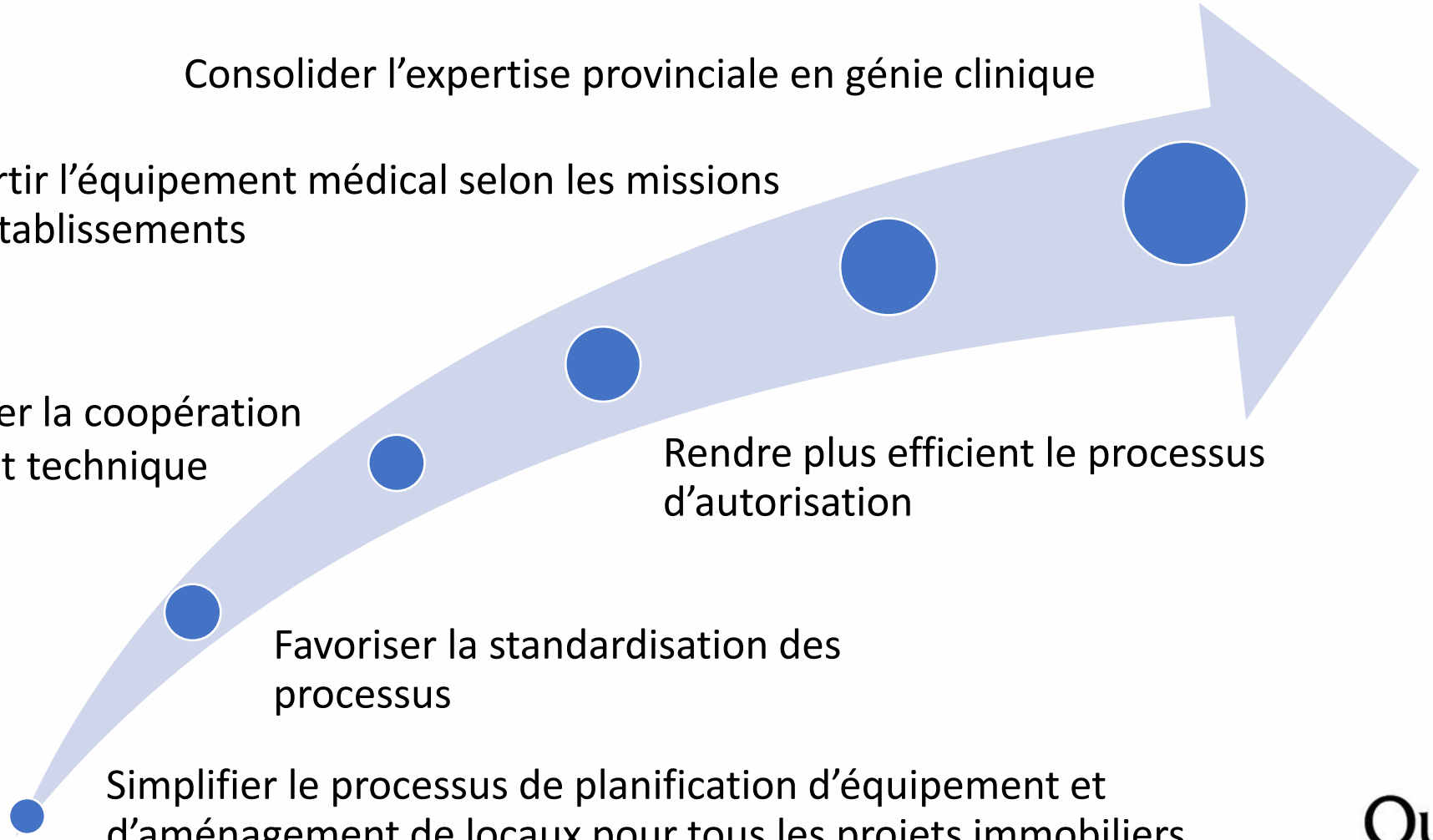
- Définition des besoins en équipement
  - Ajustements fréquents en cours de route
- Standardisation
  - Peu de repères communs
- Partage limité de connaissances et d’apprentissages
- Formats variés et non harmonisés



Source: www.istockphoto.com

Québec
Santé Québec

Souhaits



Québec
Santé Québec

Opportunité

Portée

*Balises claires et partagées

*Attentes harmonisées entre les parties impliquées

Échéancier

*Contrôle amélioré

*Processus d'approbation et de suivi facilités

Budget

*Estimations budgétaires plus fiables

*Budgets mieux contrôlés

*Diminution des impacts financiers

CRÉER DES LISTES D'ÉQUIPEMENTS STANDARDISÉES ET DES BALISES



Québec

Santé Québec

Projet des locaux-types

- Baliser l'équipement et le budget requis des locaux génériques d'un établissement de santé
  - Pour chaque local, liste incluant:
    - L'équipement requis (médical, non médical et mobilier)*
    - Les balises sur l'équipement à planifier, les quantités et les coûts
    - Des notes/pense-bêtes pour aider à mieux planifier

* Pour l'équipement informatique, l'arrimage est en cours

Québec
Santé Québec

Projet des locaux-types

- Pour l’équipement médical:
  - Utilisation des descriptions normalisées et des valeurs de remplacement ACTIFS+ RÉSEAU

- Outil de travail en début de projet



Source: www.istockphoto.com

Québec

Santé Québec

Projet des locaux-types

- Contenu
  - Représente notre expertise en génie clinique
  - Comprend les listes, les balises, les pense-bêtes
  - Évolue selon les besoins cliniques et technologiques



Source: www.istockphoto.com

- Contenant
  - Outil structurant à implanter dans le réseau
  - Accessible à tous les établissements
  - Support à la standardisation et au partage



Source: www.istockphoto.com

Québec

Santé Québec

Projet des locaux-types

Sans locaux-types

- Revue des bonnes pratiques
- Élaboration de la liste d'équipements
- Envoi à SQ
- Retour SQ avec questions et/ou changements demandés
- Modifications
- Envoi de la version 2 de la liste d'équipements …

Discussions sur toute la liste

Avec locaux-types

- Évaluation efficiente des bonnes pratiques
- Échanges productifs avec les équipes cliniques et techniques
- Ajustements des listes standardisées

Valeur ajoutée +++
Gain de temps et d'énergie

Discussions constructives sur les ajustements

Québec
Santé Québec

Démarche

- Formation d’un groupe de travail responsable du projet (depuis 2024)
  - Gestionnaires du CHU de Québec, CHU Sainte-Justine, CISSS de Lanaudière, CIUSS SLSJ, CIUSSS EIM
  - Priorisation des locaux-types et suivi
  - Suivi périodique à Table de concertation des gestionnaires en génie biomédical (TCGGBM)

Démarche

Formation de groupes de travail → **Proposition de listes et balises** → Consensus → Diffusion des listes et balises

- Formation de groupes de travail par local-type
  - Séances collaboratives
  - Veille technologique, partage de connaissances, observations terrain
- Proposition de listes et de balises



Source: www.istockphoto.com

Québec

Santé Québec

Démarche

Formation de groupes de travail → Proposition de listes et balises → **Consensus** → **Diffusion des listes et balises**

- Consensus
  - Consultation auprès de différentes directions concernées au siège social
  - Collaboration interdisciplinaire
- Diffusion des listes et balises
  - Pour tout le réseau



Source: www.istockphoto.com

Québec
Santé Québec

Projets en cours

- Bloc opératoire
- Unité de soins critiques
- Unité d’endoscopie
- Urgence
- Chambre de naissance TARP
- Chambre de soins de courte durée en santé physique
- Chambre de soins de courte durée en santé mentale



Québec

Santé Québec

Conclusion

- Optimisation des projets immobiliers
- Déploiement progressif
- Organisation apprenante



Source: www.istockphoto.com

Québec

Santé Québec

Période d’échange

Merci beaucoup à tous nos collaborateurs

Shabnam Saberi

Alain Lefebvre

Catherine Tremblay

Bonheur Lumingu

Mohamed Mestour

Rosette Sarraf

Julie Verreault

Mélissa Campbell



Michèle Touzin

Christine Lafontaine

Ibtihal Marchane

Karen Samson

Marc-André Paradis

Héloïse Gauthier-Pinsonneault

Québec Institut national de santé publique du Québec

Et toi, embarques-tu dans le projet ?

Québec Santé Québec